

# MODERNISERA REGION UPPSALA

**Moderaterna i Region Uppsalas  
handlingsprogram för mandatperioden  
2022–2026**

# 1 Inledning från förbundsstyrelsen

2

3 I inledningen av valprogrammet inför 2018 års val konstaterades att regionen behöver en ny politisk  
4 ledning. Så blev också fallet. Fyra år av socialdemokratisk ledning ersattes av en återgång till moderat  
5 ordförande på posten som ordförande i regionstyrelsen för Region Uppsala.

6 I motsvarande förslag till program inför årets val konstateras att den modernisering som påbörjats av  
7 regionens verksamhet behöver fortsätta, och under fortsatt moderat ledning av regionen ges ökad  
8 kraft och tyngd. Moderniseringen inriktas främst på fyra områden:

- 9 • Kortare köer genom ökad valfrihet
- 10 • Digitalisering
- 11 • Långsiktigt hållbar ekonomi
- 12 • Medarbetarnas arbetsvillkor

13 Förslaget till regionpolitiskt program har utarbetats av en arbetsgrupp under ledning av regionrådet  
14 Stefan Olsson i nära samarbete med den moderata partigruppen i regionfullmäktige. Under arbetet  
15 med programmet har en lång rad samråd genomförts, som på grund av pandemin i huvudsak skett i  
16 form av distansmöten men också genom besök på föreningsmöten och fullmäktigegrupper. Under  
17 hösten skickades en första version av programmet på remiss med möjlighet för alla föreningar,  
18 sidoorganisationer och nätverk att lämna synpunkter.

19 Det slutliga förslaget till program lämnades av den moderata partigruppen i regionfullmäktige till  
20 förbundsstyrelsen, som därefter med några mindre justeringar nu lämnar programförslaget till  
21 förbundsstämman för slutligt ställningstagande.

22 Det regionpolitiska programmet är inte bara en angelägenhet för partigruppen i regionen eller för  
23 kandidaterna till regionfullmäktige i höstens val. På samma sätt som med rikspolitiken eller den  
24 lokala kommunpolitiken måste vi alla kunna svara på väljarnas frågor även om sjukvård, forskning,  
25 kollektivtrafik, infrastruktur, regional kulturpolitik eller samhällsutveckling. Förbundsstyrelsen menar  
26 att programmet är en utmärkt grund för det ändamålet. Vi måste alla tillsammans också kunna  
27 förklara och försvara hur Region Uppsala de senaste fyra åren drivits politiskt under moderat ledning.

28 Det är förbundsstyrelsens uppfattning att förslaget till program tillgodoser dessa syften.

1	<b>Innehållsförteckning</b>	
2		
3	Korta köer genom ökad valfrihet! .....	3
4	Ge medarbetarna chansen!.....	5
5	Långsiktigt hållbar ekonomi .....	7
6	Trygghet för medarbetare och invånare .....	9
7	Modernisera sjukvården: Förstärkt primärvård .....	11
8	Trygg vård till nyblivna föräldrar.....	15
9	Moderna och effektiva sjukhus .....	15
10	Modernisera sjukvården genom ökad digitalisering .....	19
11	Kollektivtrafik och infrastruktur .....	20
12	Kultur och besöksmål .....	22
13	Miljö och klimat.....	24
14	Forskning och utveckling skapar välfärd i hela länet.....	26
15	Jobb, företagande och kompetensförsörjning i ett attraktivt län.....	27
16		
17		

1

2

# Modernisera Region Uppsala

3

4 Region Uppsala är i grunden en bra och välskött organisation, men med uppenbara  
5 behov av att uppdatera sig själv. Svensk sjukvård är i världsklass men vi har långa  
6 kötider, ekonomiska problem och medarbetare som inte trivs. Vad som behövs är ett  
7 större renoveringsprojekt!

8 Moderaterna går därför till val på att vi ska modernisera sjukvården.

9 Sjukvården är Region Uppsalas största verksamhet och också det område som har  
10 störst problem.

11 Vi menar att ett större grepp behöver tas för att komma tillrätta med de långvariga  
12 problem som sjukvården lever med, och vi tror att det är möjligt. När pandemin kom  
13 visade det sig vilken kraft det finns hos medarbetarna. Vi vill använda deras förmåga  
14 som en drivkraft för förändring.

15 Men för att lyckas med det måste äldre och sämre arbetssätt läggas åt sidan. Vårt  
16 valprogram handlar om just det, att reformera och modernisera, att uppdatera.

17 Vi tror att köerna går att korta, att det verkligen går att rekrytera den personal vi  
18 behöver, att arbetsmiljön verkligen kan förbättras, och vi vet att vi kan bli av med de  
19 långvariga ekonomiska underskotten.

20 Det kommer att krävas hårt arbete och mycket nytänkande. Men vi vet att idéerna  
21 och viljan finns.

22 Moderaterna är ett parti som tror att det går att få ut mer välfärd för varje skattekrona  
23 som vi redan har betalat in.

24 Detta är vårt valprogram för mandatperioden 2022–2026. Det beskriver vårt  
25 moderniseringsprogram för Region Uppsala.

26 Vi ser tre huvudområden som prioriterade för den kommande mandatperioden:

- 27 • Ge människor vård i tid genom valfrihet och hög tillgänglighet.
- 28 • Modern och attraktiv arbetsgivare där medarbetarna ses som den viktigaste  
29 resursen för reformarbetet.
- 30 • Regionen ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi.

31

## 32 **Korta köer genom ökad valfrihet!**

33

34 Region Uppsala hade redan före pandemin problem med långa kötider i vården.

35 Orsakerna till det är flera. Regionen har en för smal primärvård vilket leder till att  
36 onödigt många patienter behövt läggas in på Akademiska sjukhuset. Brist på

1 medarbetare har också gjort att vård inte har kunnat utföras. Pandemin har dessutom  
2 skapat ännu längre kötider.

3 Kötiderna kan inte arbetas bort bara genom att tillföra mer pengar. Varken Region  
4 Uppsala eller andra regioner har tillräckligt med sjukvårdsresurser för att kötiderna  
5 ska kunna minska snabbt.

6 Vägen framåt måste istället vara att göra patienterna mer delaktiga och låta dem i  
7 samråd med sin husläkare välja var de vill bli behandlade. Rättigheten ska gälla inom  
8 landet och om möjligt inom EU. Redan idag har patienterna laglig möjlighet att välja  
9 andra vårdgivare inom öppenvården än Region Uppsala, men det finns inget enkelt  
10 sätt för dem att veta var man kan söka vård.

11 Ökad valfrihet och ökad delaktighet hos patienterna kommer att göra att hela  
12 Sveriges sjukvårdsresurser används mer effektivt. Det innebär snabbare vård till en  
13 lägre kostnad. Ökad valfrihet har också ett värde i sig. Därför ska varje patient på ett  
14 enkelt sätt veta var tillgänglig vård finns för den egna vården.

15 Ett sätt att göra detta är att omvandla nuvarande vårdgarantienheten till ett  
16 patientkontor, som informerar var i landet patienter kan vända sig för att få vård.  
17 Patientkontoret ska ha en egen budget, för köp av patienternas vård, som finansieras  
18 inom nuvarande ekonomiska ramar för hälso- och sjukvården.

19 Alla lösningar för att uppnå en köfri vård i Region Uppsala ska välkomnas. Politikens  
20 ansvar är att säkerställa att skattebetalarnas pengar används rätt. Därför vill vi även  
21 intensifiera arbetet med att införa ytterligare vårdval (i enlighet med lagen om  
22 vårdval, LOV). Idag har patienter i Uppsala län mycket små möjligheter att välja  
23 specialistvård. Det gäller endast för några få behandlingar. I det läge där vi befinner  
24 oss nu, efter pandemin är det helt orimligt att inte be alla sjukvårdsproducenter om  
25 hjälp. Fördomar gentemot privata vårdgivare får inte stå i vägen för möjligheterna att  
26 ge patienter den vård de har rätt till. Regionen måste också arbeta mycket mer aktivt  
27 än nu med att upphandla vård (inom ramen för lagen om offentlig upphandling, LOU),  
28 samt undersöka om vård kan upphandlas i andra länder.

29 Moderaterna vill:

- 30 • Inrätta ett patientkontor som hjälper patienter att jämföra och välja vård, även
- 31 utanför Uppsala län.
- 32 • Utöka antalet vårdval inom specialistvården.
- 33 • Arbeta aktivt med upphandlingar av vård.

34

## 1 **Ge medarbetarna chansen!**

2  
3 Region Uppsala har stora svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.  
4 Problemet går tillbaka på en verksamhet som inte har haft förmåga att modernisera  
5 sig själv, i sina arbetsformer och i sitt ledarskap. Resultatet har blivit att många som  
6 tar anställning i regionen inte känner att de kommer till sin rätt.

7 Därför lanserade Blågrön samverkan "Modern och attraktiv arbetsgivare" tidigt under  
8 den gångna mandatperioden. Det första vi gjorde efter maktskiftet 2018 var att  
9 avskaffa den arbetstidsmodell som krävde att intensivvårdssjuksköterskor och  
10 sjuksköterskor på akutmottagningen skulle arbeta fler timmar för samma lön med  
11 sämre möjlighet till återhämtning. Kostnaderna för inhyrd personal ökade - från 90  
12 miljoner kronor till 245 miljoner kronor mellan 2014-2018. Under det blågröna styret  
13 har kostnaderna dämpats. Under mandatperioden har antalet AT-tjänster utökats  
14 från 40 till 50 och vi har skapat en ny utbildningsorganisation för att kunna höja  
15 kvaliteten i utbildningarna. Moderaterna vill att antalet AT-tjänster fortsätter att öka  
16 nästa mandatperiod. Friskvårdsbidraget för alla anställda på regionen höjdes till 2  
17 500 kronor per person och år där den största ökningen tillkom de anställda på  
18 Akademiska sjukhuset som fick en höjning med 1 900 kr. Moderaterna vill höja taket i  
19 friskvårdsbidraget till minst 3 000 kronor per år under nästa mandatperiod.

## 20 21 **IT-system som är användarvänliga**

22  
23 Svårhanterliga IT-system i vården är ett problem för medarbetarna. Många vittnar om  
24 att de får lägga onödigt mycket tid på administration bland annat för att olika system  
25 inte pratar med varandra. IT-stödet i Region Uppsala måste utvecklas så att  
26 medarbetarna kan lägga mindre tid på onödig administration och mer tid på det som  
27 de är utbildade till.

## 28 29 **Modernisering som leds av medarbetarna**

30  
31 Regionens verksamheter är komplexa på alla nivåer. Förändrings- och  
32 förbättringsprojekt måste drivas underifrån och vara en naturlig del av arbetet. Många  
33 andra organisationer och företag använder idag sina anställda som den viktigaste  
34 resursen när det gäller att effektivisera verksamheterna. Effektiviseringar ses där  
35 aldrig som ett hot mot professionalismen, utan som en följd av att medarbetarna får  
36 utrymme att utveckla sitt arbete. Arbetet med pandemin visade att all den kraft som  
37 behövs för att förbättra regionens verksamheter finns. Den måste bara släppas fri.  
38 Sedan tidigare pågår förbättringsprojektet Idékraft i regionen. Detta projekt kan  
39 förstärkas och byggas ut.

## 40 41 **Fler vårdgivare för medarbetare i vården**

1 Moderaterna är inte rädda för mångfald och konkurrens i vården. Vård som bedrivs  
2 av andra regioner och fristående aktörer är en förutsättning för medarbetarnas  
3 möjligheter att utvecklas och välja en arbetsgivare som är bäst för den enskilde.

4 Mångfald bland utförare och olika typer av samarbeten mellan regionen och  
5 fristående aktörer tillför sjukvården nya idéer på hur den kan organiseras och  
6 utvecklas, och ger på så vis regionens egna verksamheter något att jämföra sig med.

7

## 8 **Fler kombinationsanställningar**

9

10 För att säkra bemanningen i vården och ge medarbetarna mer variation under  
11 arbetstiden vill vi utreda möjligheterna att inrätta kombinationsanställningar mellan  
12 öppenvård och slutenvård i fler delar av vården. Det skulle minska behovet av  
13 hyrpersonal ytterligare och ge medarbetarna ökad variation på jobbet. Vi vill  
14 inkludera de fristående vårdgivarna i detta arbete. Inspiration kan hämtas från  
15 förlossningsvården där medarbetare inom mödravårdscentralen arbetar en viss tid på  
16 förlossningsvården på Akademiska sjukhuset.

17

## 18 **Locka erfarna seniorer till regionen**

19

20 Det finns seniorer som vill jobba kvar i någon form i sjukvården i regionen även efter  
21 de har gått i pension. Deras kompetens och vilja att jobba kvar måste tas om hand  
22 på ett bra sätt genom utveckling av schemalösningar och arbetsuppgifter så att alla  
23 som är kvalificerade har möjlighet att fortsätta att jobba.

24 Moderaterna vill:

- 25 • Förändringsarbetet som leds av de anställda ska utökas.
- 26 • Minska den icke-patientnära administrationen.
- 27 • Fortsätta öka antalet AT-tjänster.
- 28 • Höja friskvårdsbidraget för alla anställda till minst 3 000 kronor per år.
- 29 • Göra IT-systemen användarvänliga.
- 30 • Utreda förutsättningarna för att om möjligt införa kombinationsanställningar  
31 inom fler områden.
- 32 • Att en mångfald av vårdgivare ska finnas för att ge anställda en chans att välja  
33 arbetsgivare.
- 34 • Locka fler erfarna seniorer till vården.

35

## 1 **Långsiktigt hållbar ekonomi**

2  
3 En ekonomi som är långsiktigt hållbar är grunden för att länsinvånarna ska ges den  
4 samhällsservice de har rätt till. Problemet för regionen är inte brist på intäkter.  
5 Problemet är för höga kostnader. Detta blir tydligt när vi jämför Region Uppsala med  
6 andra regioner med universitetssjukhus.

7 Sedan maktskiftet har vi trots kriser arbetat hårt för att vända utvecklingen. Vi har  
8 infört en ny budgetprocess och pressat ned kostnaderna för inhyrd personal. Den  
9 långfristiga låneskulden har minskat och vi tagit fram en ny finanspolicy för att ta  
10 ansvar för framtida pensionskostnader. Men en hel del arbete kvarstår. Om vi inte  
11 dämpar kostnadsutvecklingen riskerar gapet mellan intäkter och kostnader öka till 1,3  
12 miljarder kronor till 2030. Många tror att en skattehöjning skulle lösa problemen. Den  
13 vägen har prövats tidigare utan några resultat. Verkligheten är att det skulle spå på  
14 kostnadsutvecklingen utan att garantera att vården blir bättre. Finansieringsgapet  
15 skulle uppstå ändå men med något års fördröjning. Det är vi som är ansvariga här  
16 och nu som måste minska gapet utan att höja skatterna eller försämra vården.

17 Moderaternas långsiktiga mål är lägre regionskatt. Detta kan uppnås om regionen får  
18 en långsiktigt hållbar ekonomi, att fler i Uppsala län jobbar och betalar skatt, att varje  
19 skattekrona används så effektivt som möjligt till kärnuppdraget.

## 20 **Överskottsmål och effektiva verksamheter**

21  
22  
23 Det ekonomiska läget bedöms vara fortsatt osäkert under 2022–2026, därför är det  
24 viktigt att hålla fast vid principen om ett överskottsmål på minst två procent av skatter  
25 och generella statsbidrag. Problemet för Region Uppsala ligger inte på intäktssidan  
26 utan på kostnadssidan och styrningen av verksamheterna. Moderaterna står fast vid  
27 att nettokostnaderna måste ligga på samma nivå som i jämförbara regioner med  
28 universitetssjukhus. Organisationen måste vara beredd på att fortsätta göra  
29 strukturförändringar för att möta denna osäkra tid. En större del av administrationen  
30 kan effektiviseras genom att kompetens samlas på en och samma plats istället för att  
31 vara utspridd i olika delar av organisationen och att antalet icke-patientnära  
32 administratörer minskar.

## 33 **Mindre politik – Mer verkstad**

34  
35  
36 Den politiska organisationen i sig måste också dra sitt strå till stacken för att hushålla  
37 med skattebetalarnas pengar, samtidigt som den också ska ge större politisk  
38 genomslagskraft. Den politiska organisationen ska vara effektiv och ändamålsenlig.  
39 Det kan till exempel handla om att slå samman nämnder och styrelser eller slopa  
40 vissa nämnder helt. Antalet mandat per nämnd ska hållas nere. Det viktigaste för oss  
41 moderater är att invånarna får god välfärd, inte att det finns diskussionsforum till dem  
42 som är förtroendevalda.

43



1 Invånarna i Uppsala län ska veta hur deras skattepengar förvaltas. Därför vill vi att  
2 regionen på ett tydligt sätt kan redovisa mått på hur mycket vården kostar, hur kö-  
3 situationen ser ut i Uppsala län och resten av landet och på vilket sätt förbättringar  
4 sker i jämförelse med andra regioner med universitetssjukhus. En tydlig redovisning  
5 bör finnas lättillgängligt på regionens hemsida.

6

## 7 **Effektivt nyttjande av fastigheter**

8

9 Region Uppsala äger fastigheter själv men är också hyresgäst. Flertalet av regionens  
10 fastigheter är i behov av att renoveras. En del fastigheter nyttjas inte fullt ut.

11 Moderaterna anser att regionen måste tänka strategiskt när det gäller  
12 fastighetsbeståndet. Verksamheterna ska snabbt kunna ändra inriktning utan att vara  
13 låsta vid egenägda fastigheter. Regionen ska äga fastigheter där den mest  
14 avancerade sjukvården bedrivs till exempel Akademiska sjukhuset.

15 Vi vill ha en målsättning om att kostnaderna för verksamhetslokaler ska minska och  
16 incitamenten för ett effektivare lokalutnyttjande ska stärkas. Fastigheter ska kunna  
17 samhyras tillsammans med andra aktörer med liknande innehåll. Lokaler som vi hyr  
18 men inte använder fullt ut bör sägas upp. Eventuella verksamhetslokaler som inte är  
19 strategiskt viktiga för Region Uppsala ska säljas när det finns goda förutsättningar för  
20 försäljning. Intäkterna ska inte nyttjas till den dagliga driften utan gå till re-  
21 investeringar eller minskningar av regionens låneskuld.

22

## 23 **Ett starkt län i tid av kris**

24

25 Regionens förmåga vid särskilda händelser, samhällsstörningar och höjd beredskap  
26 ska stärkas. Därför måste beredskap för kris byggas in i hela den samlade  
27 verksamheten. Regionen tillsammans med länets kommuner, länsstyrelsen,  
28 näringslivet och andra aktörer behöver fortsätta sitt samarbete för att stärka  
29 civilförsvaret, vår försörjningsberedskap samt säkerställa en säker  
30 informationsöverföring.

31 Moderaterna vill:

- 32 • Region Uppsala ska budgetera i enlighet med överskottsmålet minst två  
33 procent av skatter och generella statsbidrag.
- 34 • Nettokostnader ska ligga på samma nivå som i jämförbara regioner med  
35 universitetssjukhus.
- 36 • Den politiska organisationen ska vara ändamålsenlig och effektiv.
- 37 • Minska antalet icke patientnära administratörer.
- 38 • Översyn av regionens medlemskap i olika organisationer.
- 39 • Samhyra och samnyttja lokaler tillsammans med andra aktörer med liknande  
40 verksamhetsinnehåll.
- 41 • Skatten ska inte höjas.
- 42 • Vara en aktiv part för att stärka hela länets beredskap vid kris.

43

# 1 Trygghet för medarbetare och invånare

2

3 Brottsutvecklingen i Uppsala län är ett av de allvarligaste samhällsproblemen och  
4 förändrar vår vardag. Moderaterna vill att regionens samverkan med Polisen och  
5 Uppsala kommun utökas för att gälla samtliga kommuner i länet och andra relevanta  
6 aktörer. Syftet är att kunna få en länsövergripande lägesbild så att regionen på ett  
7 bättre sätt kan sätta in relevanta insatser där det behövs.

8 Vi moderater kommer att prioritera trygghetsarbetet inom tre områden:

- 9 • Trygghet för medarbetare.
- 10 • Utveckla nollvisionen mot våld i nära relationer.
- 11 • Hedersrelaterad brottslighet.

12

## 13 Trygghet för medarbetare

14

15 Regionen är en stor arbetsgivare med över 14 000 medarbetare. Det ger oss goda  
16 möjligheter att i exempelvis medarbetarsamtal eller medarbetarenkäter fånga upp  
17 förekomsten av våldsutsatthet samt genomföra åtgärder för att säkerställa en trygg  
18 arbetsmiljö för våra medarbetare. Region Uppsala ska vara en trygg arbetsplats. Alla  
19 situationer där hot och våld förekommer ska dokumenteras och hanteras.

20 Gångkriminaliteten påverkar även vården och medarbetarna, där många känner sig  
21 utsatta. Vi vill därför utreda möjligheten för att stärka skyddet för medarbetares  
22 identitet vid särskilt utsatta situationer. Vi vill även att obehöriga inte ska ha tillträde  
23 till vårdområden.

24

## 25 Utveckla nollvisionen mot våld i nära relationer

26

27 I snart 30 år har regionen en samverkan med Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK).  
28 Regionen har arbetat målmedvetet för att bli bättre på att tidigt upptäcka  
29 våldsutsatthet samt förbättra omhändertagandet av våldsutsatta kvinnor som är i  
30 kontakt med vården och folktandvården. Under mandatperioden har vi moderater  
31 varit drivande i antagandet av en nollvision mot våld i nära relationer. Det innebär att  
32 frågorna hamnar på högsta politiska nivå och att det blir enklare för regionen att  
33 arbeta långsiktigt och strategiskt tillsammans med andra aktörer. Moderaterna vill att  
34 nollvisionen ska utvecklas under nästa mandatperiod. Bland annat vill vi att regionen  
35 inom ramen för Rådet för Social hållbarhet tar initiativ för en länsövergripande  
36 kartläggning om hur det ser ut med våld i nära relation där även till exempel våld i  
37 samkönade relationer inkluderas. Det är viktigt för att sjukvård, polis, skola och  
38 socialtjänst i sin tur kan sätta in relevanta stödåtgärder till de utsatta.

39

## 1 **Hedersrelaterad brottslighet**

2

3 I Uppsala län ska ingen ha rätt att hindra någon annan från att gå ut och röra sig fritt,  
4 träffa kompisar, vara i kontakt med vården, besöka ett badhus, jobba eller skaffa sig  
5 en utbildning. Region Uppsala kan göra mer inom våra egna verksamheter för att ge  
6 stöd till invånare och medarbetare som utsätts för hedersrelaterat våld.

7 En förutsättning för att sjukvården och tandvården ska kunna erbjuda de våldsutsatta  
8 vård, stöd och hjälp är att våldsutsattheten upptäcks. Vi moderater vill att regionen  
9 ska vässa sina insatser genom ett bättre samarbete med länets kommuner,  
10 polismyndigheten och organisationer som arbetar för att motverka hedersbrott.

11

## 12 **Inför en kvalitetsnorm i arbetet mot våld i parrelationer och hedersrelaterat våld** 13 **och förtryck**

14

15 För att underlätta uppföljning och för att kunna jämföra hur arbetet framskrider i  
16 respektive kommun och regionen finns kvalitetsnormer att följa. Socialstyrelsen har  
17 föreskrifter för hur arbetet med våld i nära relationer ska gå till och statistik samlas in  
18 för att kunna publiceras i Öppna jämförelser för socialtjänsten. Detta gör att länets  
19 kommuner kan jämföra sitt arbete sinsemellan. Statistiken sammanställs också  
20 länsvis, vilket gör att länet som helhet kan jämföra sig med andra län. För regionerna  
21 sker inte motsvarande insamling av statistik. Ingenting hindrar dock Region Uppsala  
22 att självt införa en kvalitetsnorm att följa och utvärdera, och som kan tjänstgöra som  
23 förebild för andra regioner. Moderaterna vill därför att Region Uppsala inrättar en  
24 kvalitetsnorm i arbetet mot våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck.

25 Moderaterna vill:

- 26 • Utredda möjligheten för att skydda medarbetares identitet vid särskilt utsatta  
27 situationer.
- 28 • Obehöriga ska inte ha tillträde till vårdområden.
- 29 • Nollvisionen om våld i nära relationer ska utvecklas.
- 30 • Frågor om våld i nära relationer och hedersrelaterad brottslighet ska vara en  
31 naturlig del vid medarbetarsamtal med våra medarbetare.
- 32 • Kartläggning i Uppsala län om våld i nära relationer som inkluderar våld i  
33 samkönade relationer.
- 34 • Länsövergripande samarbete för att hela länet ska bli bättre på att ge stöd till  
35 invånare och medarbetare som utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck.
- 36 • Region Uppsala ska upprätta en egen kvalitetsnorm i arbetet mot våld i nära  
37 relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.

38

## 1 **Modernisera sjukvården: Förstärkt primärvård**

2  
3 Redan före pandemin stod det klart att Region Uppsalas och i likhet med övriga  
4 regioner har haft en primärvård med ett för begränsat uppdrag. Med pandemin blev  
5 det än mer tydligt. De äldsta och svagaste drabbades hårdast. Omsorgen och vården  
6 för denna grupp höll inte måttet.

7 Under de senaste åren har vi fattat beslut om vårdcentrum i Tierp, Östhammar och  
8 Uppsala, samt infört särskilda äldremottagningar vid vårdcentraler i samtliga av  
9 länets kommuner. Syftet med äldremottagningarna är att ta ett helhetsgrepp om de  
10 äldres hälsa. Det kommer att leda till ett bättre omhändertagande, bättre arbetsmiljö  
11 för medarbetarna och minska antalet vårddagar i slutenvården.

12 Vi måste gå vidare med planerna på att bygga ut primärvården och flytta ut mer av  
13 specialistvården till olika delar av länet. För att detta ska bli verklighet måste  
14 primärvården få ett större uppdrag och en större andel av hälso- och sjukvårdens  
15 resurser.

### 16 **En nära vård för dina behov**

17  
18 Vi moderater vill förbättra tillgängligheten i primärvården. Eftersom primärvården är  
19 den första och viktigaste ingången till vården måste det vara lätt att få kontakt för  
20 rådgivning och tidsbokning. Så är det inte idag när många patienter möts av besked  
21 att telefontiderna för dagen är slut eller där man tvingas vänta orimligt länge i en  
22 telefonkö hos 1177. När patienter inte når fram till vården på ett enkelt sätt söker de  
23 sig istället till akutmottagningarna. Det är självklart ett systemfel som vi måste komma  
24 tillrätta med.  
25

26 Vi vill därför arbeta för att vårdcentralerna förbättrar sin tillgänglighet med utökade  
27 öppettider samt att väntetiderna hos 1177 kraftigt ska minska. För att åstadkomma  
28 detta vill vi revidera ersättningssystemen inom vårdvalet så att tillgänglighet och  
29 servicevänlighet premieras. 1177 på telefon ska kunna upphandlas eftersom försöket  
30 med att driva verksamheten i egen regi inte har fallit väl ut.

31 Närakuten fyller en viktig funktion för att minska belastningen på Akademiska  
32 sjukhuset och för att vården ska vara tillgänglig på kvällar och helger. Moderaterna i  
33 Region Uppsala vill att uppdraget till närakuten ska utökas för att avlasta  
34 akutmottagningen på Akademiska sjukhuset. Vi vill också se över möjligheten att  
35 öppna upp liknande verksamheter vid behov på fler platser i länet. Dessa  
36 verksamheter ska även kunna drivas av andra aktörer än Region Uppsala.

37 Mobila team är också en viktig resurs för att avlasta länets akutmottagningar. När  
38 svårt sjuka patienter kan få vård i hemmen behöver de inte läggas in på sjukhusen  
39 via akutmottagningen. Den påbörjade satsningen ska fortsätta. Mobila team ska  
40 kunna upphandlas och byggas ut och vara en del i regionens samlade arbete med att  
41 förbättra det akuta omhändertagandet av patienter.

1 Vidare vill vi fortsätta reformen med att bygga ut vårdcentrum i länet där  
2 specialistvård, som idag endast finns på Akademiska sjukhuset, kommer närmare  
3 invånarna.

4 Vid sidan av satsningen på fler vårdcentrum ska även den kompletterande  
5 satsningen på mindre närmottagningar, med flexibelt innehåll, på mindre orter i länet  
6 fortsätta.

7 Moderaterna vill:

- 8 • Utveckla vårdcentrum i fler kommuner 2022–2026.
- 9 • Utveckla verksamheten med mobila team genom upphandling.
- 10 • Öka primärvårdens andel av den totala hälso- och sjukvårdens budget.
- 11 • Genomföra en total översyn av ersättningssystemen i primärvården.
- 12 • Utöka uppdraget för närakuten i Uppsala.
- 13 • Ersättningssystemen i primärvården ska även premiera verksamheter som har  
14 öppet kvällar och helger.
- 15 • Telefonrådgivningen på 1177 ska ha ett förtydligt uppdrag och ska kunna  
16 upphandlas.
- 17 • Utöka antalet närmottagningar i länet med flexibelt innehåll.

18

## 19 **Äldre i centrum**

20

21 Många ser utvecklingen med en åldrande befolkning som en utmaning, allt färre ska  
22 försörja allt fler. De är en tillgång i en föränderlig värld och vi ser utvecklingen som ett  
23 kvitto på ett välmående samhälle där fler överlever sjukdomar och lever långa goda  
24 liv. Äldre är inte heller en homogen grupp. Det finns äldre som är i behov av olika  
25 vårdinsatser och som behöver gemensamma insatser från länets kommuner och  
26 sjukvården. Men det finns även en grupp äldre som kan ta hand om sig själva.

27 Vården i Region Uppsala måste vara organiserad på ett sätt som tillgodoser de olika  
28 behoven hos äldre. Därför ska även äldre patienter ha stort inflytande över sin egen  
29 vård och utifrån sina egna förutsättningar vara involverade i de beslut som rör den  
30 egna vården.

31 Pandemin visade hur viktigt det är med en väl utbyggd primärvård och nära  
32 samarbete mellan regionen och kommunerna. Många äldre har ett stort behov av  
33 sjukvård och omsorg samtidigt och det finns alltid en risk för att patienter hamnar  
34 mellan stolarna. Vi tror därför att det är hög tid att förstärka sjukvården för denna  
35 patientgrupp, och då i samverkan med kommunerna.

36 Utbyggnaden av primärvården har störst betydelse för just denna patientgrupp, men  
37 vi vill gå vidare och även införa en modell där en patient kan välja att få sjukvård och  
38 kommunal omsorg av en och samma utförare. För multisyjuka äldre vill vi införa ett  
39 kombinerat vårdval, med primärvård och kommunal omsorg.

40 Blågrön samverkan startade under denna mandatperiod en försöksverksamhet med  
41 särskilda äldremottagningar. Vi ser positivt att arbeta vidare med denna modell.

1 Vi vet också att det är problematiskt när äldre med många sjukdomar tvingas träffa  
2 olika läkare. Det skapar merarbete och ger sämre kvalitet i vården. Blågrön  
3 samverkan fattade därför beslut om att minst 55 procent av alla som är listade på en  
4 vårdcentral ska ha tillgång till en fastläkarkontakt i slutet av 2022. För äldre på  
5 särskilda boenden ska målet vara högre med minst 80 procent som har en  
6 namngiven fast läkare. Detta är ett positivt första steg och något som vi vill bygga ut  
7 under nästa mandatperiod.

8 Den kommunala hemsjukvården i Uppsala län är den första linjens primärvård och är  
9 viktig för äldre patienter som behöver sjukvårdsinsatser i hemmet. Äldre ska kunna  
10 ges vård i hemmet så långt det går istället för att behöva tillbringa allt för mycket tid i  
11 sjukhusmiljöer. Men ansvarsfördelningen mellan regionen och kommunen är otydlig.  
12 Därför är det viktigt att regionen i samverkan med kommunerna ser till att den  
13 kommunala sjukvårdspersonalen har god kännedom om regionens verksamhet och  
14 att det finns tillgång till läkarresurser under kvällar och helger.

15 Moderaterna vill:

- 16 • Införa ett kombinerat vårdval med omsorg och primärvård för äldre och de  
17 mest sjuka.
- 18 • Breddinförande av äldremottagningar i samtliga av länets kommuner. Detta  
19 ska vara en del i grunduppdraget i vårdvalet.
- 20 • Fast läkarkontakt för fler äldre patienter med stora vårdbehov.

21  
22

### 23 **En god start i livet till barn och unga**

24

25 Det ska vara enkelt för barn med psykisk ohälsa och deras föräldrar att få hjälp. Ett  
26 viktigt arbete för att korta kötiderna har genomförts med en tydlig väg in. Innan  
27 maktskiftet 2018 var resurserna utspridda och det var ibland oklart var ansvaret för  
28 barn och unga låg. Nu tar vi nästa steg genom att förstärka tillgången till vård på  
29 primärvårdsnivå för barn med psykisk ohälsa.

30 För att kunna ge rätt stöd i tid är det viktigt att den nära vården byggs ut. Varje  
31 medarbetare behöver kunna prioritera att ta emot fler barn och unga varje arbetsdag.  
32 För att kunna öka tillgängligheten måste det finnas stöd digitalt och fysiskt. Vi är  
33 öppna för att andra aktörer än regionen driver BUP-mottagningar samt att  
34 upphandling används som ett verktyg för att korta kötiderna till neuropsykiatriska  
35 utredningar för barn. Samverkan måste bli bättre mellan vården och skolan. Det är  
36 viktigt för att skolan ska sätta in rätt stöd i barns och ungas skolutveckling, men  
37 också för att vården tidigt ska fånga upp barn som mår dåligt.

38

39 Moderaterna vill:

40

- 41 • Alla vårdcentraler i alla länets kommuner ska ta ett ansvar för tidiga insatser  
42 för barn och ungas psykiska hälsa.
- 43 • Digitala vårdmöten ska kunna erbjudas som en tidig insats.
- 44 • BUP-mottagningar i länet ska kunna vara upphandlade.

1  
2

- Neuropsykiatriska utredningar för barn ska kunna upphandlas.

## 1 Trygg vård till nyblivna föräldrar

2  
3 Mödravården i Region Uppsala är av hög kvalitet. Medarbetarna gör stora insatser till  
4 blivande föräldrar innan och under graviditeten, samt efter förlossningen. Men  
5 samtidigt vet vi att vissa kan ha en svår graviditet och att rädslan kan vara stor.  
6 Föräldrarna ska känna sig trygga i kontakt med mödravården och våra medarbetare  
7 ska ges förutsättningar att ge god vård. Därför vill vi stärka förlossningsvården, öka  
8 kunskaperna gällande förlossningsskador och förbättra hela vårdkedjan för familjer  
9 som väntar barn.

10 Moderaternas vill:

- 11 • Vårdkedjan mellan mödravård, förlossningsvård och eftervård ska stärkas.
- 12 • Mer kunskapsöverföring och samarbete mellan förlossning och  
13 barnmorskemottagningar.
- 14 • Alla ska känna sig trygga i kontakt med mödra- eller förlossningsvård.
- 15 • Fast kontakt med mödravården även genom digitala vårdmöten..



1

## 2 **Moderna och effektiva sjukhus**

3 Typiskt för sjukhusvården i Region Uppsala, och även övriga regioner är att den  
4 håller mycket hög kvalitet, men har betydande problem med kostnader och minskad  
5 produktivitet. Våra sjukhus ger den bästa vården som går att få, men till en alltför hög  
6 kostnad. Kvaliteten är inte problemet utan effektiviteten.

7 Blågrön samverkan sjösatte därför ett ambitiöst program för att få rätsida på  
8 kostnaderna inom sjukhusvården, särskilt Akademiska sjukhuset som länge kämpat  
9 med ekonomiska underskott. All sjukhusvård i regionen sker inte i egen regi. En del  
10 utförs av andra aktörer som regionen har avtal med. Vår utgångspunkt är att alla  
11 krafter behövs för att hålla nere kostnader och minska vårdköerna. Vi går till val på  
12 att samarbeta med alla aktörer som vill ge vård i tid till patienterna och utveckla  
13 arbetssätt för att minska kostnader.

14

### 15 **Akademiska sjukhuset**

16

17 Akademiska sjukhuset är regionens flaggskepp och rankas som ett av de bästa  
18 universitetssjukhusen i världen. Den vård som ges håller hög kvalitet. Sjukhuset är  
19 både länssjukhus och ett högspecialiserat sjukhus som tar emot svåra patientfall från  
20 hela landet. Här bedrivs även undervisning och forskning. Sjukhuset har under lång  
21 tid haft en situation där intäkterna inte motsvarar kostnaderna. Moderaterna vill att  
22 nettokostnaderna är i linje med jämförbara regioner med universitetssjukhus. För att  
23 uppnå detta måste sjukhuset arbeta med kvalitetsuppföljning, produktionsplanering  
24 och modern logistik. Att utveckla verksamheten och bli effektivare kommer vara  
25 fortsatt viktigt för att möta framtidens vårdbehov.

26

### 27 **Utveckla den högspecialiserade vården**

28

29 Eftersom Akademiska sjukhusets profil som centrum för högspecialiserad vård måste  
30 bevaras och utvecklas är det angeläget att en större andel bassjukvård flyttas ut från  
31 sjukhuset. Bassjukvården kommer att vara en del av Akademiska sjukhuset framgent  
32 också, men en större andel än idag kommer att behöva flyttas till primärvården och  
33 andra regioner i sjukvårdsregionen, samt till fristående aktörer.

34

### 35 **Akutmottagningarna är första linjen och ingången till sjukhuset**

36

37 Omhändertagandet av akut sjuka patienter i regionen behöver genomgå ett större  
38 förnyelsearbete. Problemet med långa väntetider på akutmottagningarna på  
39 Akademiska sjukhuset är inte nytt utan ett återkommande problem.

40 Det är inte heller endast ett problem som rör just Akademiska sjukhuset, utan handlar  
41 om hur akut sjuka patienter tas om hand i hela vårdkedjan från första kontakten med  
42 1177 eller i den kommunala hemsjukvården tills de läggs in på sjukhuset och så  
43 småningom skrivs ut igen.

1 Akademiska sjukhuset har emellertid även inom sig organisatoriska problem som gör  
2 att akutmottagningen blir uppsamlingsplats för patienter som inte kommer vidare till  
3 en vårdplats. Delvis har detta att göra med svårigheterna för sjukhuset att bemanna  
4 vårdplatser, men delvis är detta en fråga om att sjukhuset är i behov av att  
5 omorganisera sig när det gäller sina akuta patientflöden. Att behålla samma  
6 organisation som idag, när det återkommande uppstår överbelastning på  
7 akutmottagningen, är inte längre möjligt. Alternativa sätt att organisera akutflöden  
8 finns att studera och lära av.

9 Vi vill därför att regionen ska ta ett helhetsgrepp när det gäller omhändertagandet av  
10 akut sjuka där hela vårdkedjan effektiviseras, från primärvårdsnivå till slutenvården  
11 på Akademiska eller Lasarettet i Enköping.

12 Vidare har Närakuten i Uppsala i samarbete med Akademiska sjukhuset lyckats  
13 minska belastningen på akutmottagningen. För att minska belastningen ytterligare vill  
14 vi därför ge ett utökat uppdrag till denna verksamhet.

15 Moderaterna vill:

- 16 • Akademiska sjukhuset ska ha kostnader som ligger i nivå med jämförbara  
17 universitetssjukhus.
- 18 • Arbetet med systematisk produktionsplanering och modern logistik ska  
19 fortsätta.
- 20 • Akutuppdraget i hela regionen ska förnyas med fokus på effektiva flöden och  
21 omhändertagande på rätt vårdnivå.
- 22 • Arbetet med att flytta bassjukvård för att kunna utveckla den  
23 högspecialiserade vården ska fortsätta.
- 24 • Nytt akutuppdrag för primärvård och Närakuten.
- 25 • Akademiska sjukhuset ska organisera verksamheten så att väntetiderna på  
26 akutmottagningarna minskar.

27

## 28 **Lasarettet i Enköping**

29

30 Lasarettet i Enköping har ofta kommit att hamna i skuggan av Akademiska sjukhuset  
31 och det har varit oklart vilket uppdrag lasarettet ska ha. Lasarettet har utvecklats till  
32 ett centrum för planerad kirurgi. Denna utveckling är bra eftersom den stärker  
33 lasarettets unika profil samt säkrar kvaliteten i vården.

34 Lasarettet ansvarar också för internmedicinsk vård för patienter i närområdet samt  
35 för en del av akutsjukvården.

36 Lasarettet bör behålla dagens profil. För att bevara lasarettets roll i regionen bör det  
37 övervägas om vissa delar av den planerade kirurgin ska kunna upphandlas. En följd  
38 av pandemin har blivit att regionen behöver utöka sitt samarbete med privata  
39 vårdföretag för att kunna använda Region Uppsalas operationsresurser mer effektivt.  
40 Lasarettets operationsverksamhet lämpar sig väl för utökat samarbete med andra  
41 aktörer.

42

43

1 Moderaterna vill:

2 • Utveckla lasarettets profil som centrum för planerad kirurgi.

3

# 1 **Modernisera sjukvården genom ökad digitalisering**

2

3 Allt mer av samhället digitaliseras. När vi mötte väljarna för fyra år sedan fanns en  
4 ambition om att förbättra tillgängligheten till vården genom ökad digitalisering samt  
5 genom digitalisering förbättra medarbetarnas arbetsmiljö.

6 Under de senaste åren har allt fler invånare i vårt län haft kontakt med sin vårdcentral  
7 genom mobilen, surfplattan eller datorn. Hela vården i Region Uppsala måste ta ett  
8 digitalt kliv framåt och skapa bättre möjligheter för invånarna att komma i kontakt  
9 med vården. Du som patient ska inte behöva vänta i flera timmar för att få svar från  
10 vårdcentralen på bokningar eller andra frågor. Tidsbokning ska kunna göras via nätet  
11 även för dem som inte har tillgång till bank-ID.

12 Digitala verktyg ska användas som ett strategiskt verktyg för att effektivisera och  
13 kvalitetssäkra sjukvården samt öka patienternas självbestämmande över vården som  
14 ges. Systemen bör utvecklas på ett sätt så att den enskilda patienten kan följa  
15 vårdprocessen digitalt och ges möjligheter till vård i hemmet.

16 Samtidigt vet vi att kostnaderna kan öka snabbt och att många känner en oro att  
17 renodlade digitala aktörer hanterar snabba ärenden som inte kräver mycket tid till en  
18 hög ersättning från skattebetalarna. För att främja utvecklingen av ny teknik i vården  
19 till en rimlig kostnad måste därför regionen upphandla digitala aktörer som finns i  
20 vårdvalet. Det innebär att vi kan sätta tydliga kvalitetskrav och säkerställa att  
21 kostnaderna inte drar i väg samtidigt som regionens verksamheter kan få inspiration  
22 till att utveckla de egna verksamheterna.

23 Moderaterna vill:

- 24 • Tidsbokning ska bli enklare och kunna göras via nätet - även för dem som inte  
25 har tillgång till bank-ID.
  - 26 • Företag som har etablerade digitala plattformar ska kunna vara verksamma  
27 inom Region Uppsala genom tydliga avtal.
  - 28 • Patienten ska kunna följa hela vårdförloppet enkelt via nätet.
- 29

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41

## Kollektivtrafik och infrastruktur

Pandemin har inneburit att våra resvanor har förändrats. Fler jobbar från hemmet och allt färre reser med kollektivtrafiken och andra färdmedel. Detta påverkar kollektivtrafikens förutsättningar att utvecklas utifrån tidigare fastställda planer. Vi moderater vill därför göra en genomlysning av hela kollektivtrafiken i Uppsala län. Biljettsystemet bör på ett tydligare sätt avspegla nyttjandegraden istället för förlegade zonsystem. Vi moderater vill därför införa ett så kallat sömlöst biljettsystem i kollektivtrafiken samt att det ska vara synkroniserat med kollektivtrafiken i andra regioner och trafikbolag. Biljettpriiset bör revideras årligen och skattesubventionen ska inte överstiga mer än 50 procent.

Med en utbyggnad av Uppsala tätort kommer det även att bli aktuellt med nya bytespunkter mellan olika busslinjer och andra trafikslag i länet.

Infrastrukturen i vårt län måste både rustas upp och utvecklas. Bilister och kollektivtrafikresenärer ska inte behöva vänta i köer och företag måste kunna veta att leveranser som transporteras kommer fram i tid. Framkomligheten för blåljuspersonal måste alltid vara god.

Aroslänken (järnväg Västerås – Enköping – Uppsala – Arlanda) skulle betyda mycket för alla boende i de södra delarna av länet och för Mälardalen i stort. Biltrafik kan ersättas av tåg, och restider kortas. Vi vill att regionen ska arbeta för att det byggs ut järnväg mellan Västerås, Uppsala, Enköping och Arlanda.

Vi vill att fler ska kunna ta tåget till Arlanda och vill därför under nästa mandatperiod driva frågan gentemot staten om att slopa avgiften för den så kallade Arlandapassagen.

Järnvägen mellan Uppsala och Stockholm är i behov av ökad kapacitet. Dagens två spår räcker inte för en av landets mest belastade järnvägar. Fyrspårsavtalen mellan regionen, Uppsala kommun, Knivsta kommun och staten innebär att staten lovar att bygga två nya tågspår mellan Myrbacken i Sigtuna kommun (Märsta) och Uppsala C under förutsättningar att kommunerna bygger bostäder. Region Uppsalas del i avtalet består av att regionen ska förse de nybyggda områdena med kollektivtrafik. I avtalet mellan Region Uppsala och Uppsala framkommer att valet av trafikslag för Uppsalas södra stadsdelar beslutas av Uppsala kommun. Region Uppsala bör därför inte ta ställning till vilken typ av teknik för kollektivtrafik som passar för Uppsala kommun. Samtidigt gäller att Region Uppsala inte bör göra avsteg från tidigare överenskommelser mellan regionen och länets kommuner att regionen endast ansvarar för drift av kollektivtrafik och inte investeringar i spår eller vägar. Det betyder att regionen inte kommer att vara medfinansiär för investeringar i infrastruktur för kollektivtrafiken.

Regionen ska även i samråd med Uppsala kommun och Heby kommun utreda förutsättningarna för framtida tågstopp i Vänge, Järlåsa och Vittinge.

1 Det ska finnas möjligheter att inkludera nya trafikslag beroende på vad  
2 teknikutvecklingen leder till. Förarlösa bilar och bussar är en del av framtiden och  
3 regionen bör inte låsa sig vid att dagens teknik är den enda möjliga.

4 Vad gäller fördelningen av statliga medel är färdigställandet av hela väg 288 och väg  
5 55 central för länets tillväxt. Det är viktigt att staten säkerställer att det finns  
6 finansiering för att utbyggnaden ska ske enligt plan och att regionen driver projektet  
7 som högprioriterat i förhandlingar med staten. Vi är för 100-standard på väg 288 och  
8 väg 55.

9 Du ska vara trygg när du åker med kollektivtrafiken. Därför vill vi utöka  
10 kameraövervakningen. Detta kräver dock samverkan med kommuner och privata  
11 markägare.

12 Moderaterna vill:

- 13 • Införa ett sömlöst biljettsystem.
- 14 • Genomlysning av hela kollektivtrafiken med anledning av förändrade  
15 resmönster som orsakats av pandemin.
- 16 • Biljettpriserna ska revideras årligen.
- 17 • Skattesubventionen ska inte överstiga mer än 50 procent.
- 18 • I förhandlingar med staten driva slopandet av den så kallade passageavgiften  
19 på Arlanda C.
- 20 • Regionen ska arbeta för att bygga ut järnväg mellan Västerås, Enköping,  
21 Uppsala och Arlanda.
- 22 • Regionen ska verka för att staten fullföljer sin del av fyrspårsavtalet.
- 23 • Driva att staten bygger ut väg 288.
- 24 • 100-standard på väg 288 och väg 55.
- 25 • Tillsammans med länets kommuner utöka kameraövervakningen vid stationer.

## 1 **Kultur och besöksmål**

2  
3 Uppsala län ska ha ett fritt och rikt kulturliv som växer utan politisk inblandning.  
4 Politikens roll är att skapa förutsättningar för ett levande kulturliv samt upprätthålla  
5 den kulturella infrastrukturen i vårt län.

6 Att förstå sin egen kultur, sin historia, att ha kunskap om samhällets dominerande  
7 kulturella uttryck berikar livet och är en förutsättning för att kunna förstå andra.  
8 Upplandsmuseet och Musik i Uppland fyller en viktig funktion att erbjuda  
9 professionell konst, kultur och bildning till kulturaktörer och invånarna i länet.

10 Det kvantitativa enprocentsmålet vid fastighetsinvesteringar bör revideras.  
11 Kostnaden för arkitekter bör kunna omfattas av enprocentsmålet. Förvärv av  
12 konstverk bör ske på professionella grunder men med insyn av förtroendevalda.

13 Bidrag till fristående organisationer ska bara beviljas till organisationer som företräder  
14 värderingar som är i överensstämmelse med de värderingar rörande demokrati och  
15 mänskliga rättigheter som finns fastställda i regeringsformen.

## 16 **Besöksmål och besöksnäring**

17  
18  
19 Det finns en stor mångfald när det kommer till upplevelsemiljöer i Uppsala län, till  
20 exempel en levande landsbygd, kulturrika områden, sjöar och hav. Vi moderater tror  
21 att alla lokala entreprenörer är nyckeln till att stärka besöksnäringen och för att locka  
22 hit turister, såväl utländska som inhemska. Kulturbranschen ska vara delaktiga när vi  
23 utvecklar områden där regionen har ett del- eller huvudansvar.

24 Wikområdet har en stor potential att bli ett blomstrande besöksmål. Under de  
25 kommande fyra åren vill vi därför ta ett helhetsgrepp kring Wikområdet. Tillsammans  
26 med Uppsala kommun, näringsliv och andra aktörer vill vi lyfta hela området, öka  
27 tillgängligheten och skapa förutsättningar för fler besökare året runt. Vi är även  
28 positivt inställda till en utökad gästhamn på Wik om kostnaden finansieras av privata  
29 medel. Vi är även fortsatt öppna för att driften av hela eller delar av folkhögskolan  
30 och konferensverksamheten tas över av andra aktörer i likhet med hur jämförbara  
31 verksamheter drivs i andra regioner.

32 Under den gångna mandatperioden har driften av Gamla Uppsala Museum  
33 övertagits av regionen från Riksantikvarieämbetet. Området Gamla Uppsala har  
34 också en potential att bli ett populärt besöksmål. Vi moderater vill tillsammans med  
35 näringsliv, Uppsala kommun, kulturbranschen och andra aktörer utveckla hela  
36 området att bli ett starkare besöksmål.

37 Moderaterna vill:

- 38 • Utveckla arbetet med att utveckla Wik-området tillsammans med Uppsala  
39 kommun, kulturbranschen, näringslivet och andra aktörer.
- 40 • Den konstnärliga gestaltningen vid fastighetsinvesteringar bör ingå i  
41 enprocentsmålet.

- 1 • Förtroendevalda ska ha större insyn i den konst som köps in och den  
2 konstnärliga utsmyckningen vid fastighetsinvesteringar.
- 3 • Regelbunden översyn av konstsamlingen för att sälja konst och därmed skapa  
4 medel för inköp av ny konst.
- 5 • Fortsätta arbetet att göra översyn av bidrag som ges till föreningar.  
6 • Avveckla stöd till studieförbund under nästa mandatperiod.  
7 •
- 8 • Vi är fortsatt öppna för att etablera fler folkhögskolefilialer i länet samt att  
9 driften av delar eller hela Region Uppsalas folkhögskola kan tas över av andra  
10 aktörer.
- 11 • Utveckla Gamla Uppsala Museum tillsammans med Uppsala kommun,  
12 kulturbranschen, näringslivet och andra aktörer.
- 13 • Ta fram en handlingsplan till besöksnäingsstrategin där är hela länets  
14 möjligheter tas tillvara med fokus på näringsliv, kultur, natur och kulturarv.  
15



# 1 Miljö och klimat

2

3 Äganderätten och förvaltarens tanken – att man vårdar och förvaltar det man äger  
4 till nytta även för kommande generationer – är fundament i den moderata ideologin.  
5 Vi moderater tror på människans inneboende förmåga att hitta nya vägar för att  
6 lösa komplicerade problem genom forskning, konsumentmakt och ett  
7 företagsklimat som premierar miljösmarta lösningar. Därigenom skapas  
8 förutsättningar för att fortsätta minska eller eliminera de negativa effekterna av  
9 mänsklig miljöpåverkan.

10 Ett nytt problem som uppstått är bristerna i elleveranser. Vår vardag är beroende  
11 av el. Dessutom är en omfattande elektrifiering av industri och transporter helt  
12 avgörande för klimatomställningen.

13 För att säkerställa att el finns behövs kärnkraften. Inte bara för att tillgodose en ökad  
14 efterfrågan på kolodioxidneutral el utan även för att ge stabilitet till elsystemet. Staten  
15 måste därför fortsätta arbetet med slutförvar av kärnbränsle i Östhammars kommun.

16 Bristen på kapacitet i elnätet i Uppsala län är ett stort problem och är ett hot mot  
17 hushåll, tillväxt av nya jobb och omställningen av samhället. Regionen ska vara en  
18 samlade aktör gentemot staten för att öka kapaciteten i elnäten och för att  
19 effektivisera resursanvändning av el.

20 I arbetet med att minska utsläppen från transportsektorn måste vi beakta att Uppsala  
21 län är stort, med både tätort och landsbygd. Många som bor på landsbygden saknar  
22 kollektivtrafik och har ingen annan möjlighet än att använda sin bil för att transportera  
23 sig.

24 För att bryta beroendet av fossila bränslen och för att anpassa transporter efter olika  
25 behov och önskemål i olika delar av länet bejakar vi teknikneutrala styrmedel. El,  
26 vätgas, biodrivmedel och andra miljövänliga tekniker bör alla beredas plats i  
27 omställningen och konkurrera på likvärdiga villkor. Det ska vara enkelt att byta  
28 transportslag under en och samma resa. Regionen ska i samverkan med  
29 kommunerna i länet vara en aktiv part för att få till stånd fler pendlarparkeringar i nära  
30 anslutning till större kollektivtrafikcentra. Därför måste kollektivtrafiken i länet vara  
31 utbyggd på ett sätt som ger mest nytta för ekonomi och klimat.

32 Läkemedel innehåller verksamma ämnen som är avsedda att vara biologiskt aktiva,  
33 vilket kan medföra risker när de släpps ut i naturen antingen vid  
34 läkemedelsproduktion eller när de konsumeras av människor. För att kunna klara en  
35 längre förvaring är läkemedel dessutom ofta stabila substanser. De passerar kroppen  
36 utan att helt brytas ner och hamnar i stor utsträckning i avloppsvattnet. Läkemedel  
37 riskerar också att bidra till spridning av antibiotikaresistens vilket i sin tur är ett stort  
38 hot mot människors hälsa.

39 I dagsläget finns flera tillgängliga tekniker för avancerad rening av läkemedelsrester i  
40 avloppsvatten. En kombination av dessa tekniker resulterar i en nästintill fullständig  
41 rening. Dessutom medför de mest avancerade metoderna som renar  
42 läkemedelsrester också rening av mikroplaster och andra oönskade ämnen.

1 I Region Uppsala kasseras läkemedel för mellan cirka 30–60 miljoner kronor per år.  
2 En minskad mängd kasserade läkemedel och restriktivitet avseende receptförnyelse  
3 skulle innebära en minskad risk för miljöpåverkan och lägre kostnader.

4 Sedan 2019 har en reningsanläggning varit installerad vid en av Akademiska  
5 sjukhusets avloppsbrunnar för att testa att rena avloppsvattnet från läkemedel och  
6 resistenta organismer med hjälp av ozonrening. Reningsanläggningen har varit ett  
7 pilotprojekt. Moderaterna i Region Uppsala är positiva till arbetet.

8 Moderaterna vill:

- 9 • Att regionen har en rationell användning av antibiotika för minskad  
10 antibiotikaresistens.
- 11 • Initiera dialog med länets kommuner att öka antalet pendlarparkeringar vid  
12 kollektivtrafikcentra.
- 13 • Region Uppsala ska arbeta för att minska mängden engångsprodukter.
- 14 • Regionens energisparprogram ska fortsätta.
- 15 • Stötta Östhammars kommun i arbetet med slutförvaret.
- 16 • Regionen ska köpa in fossilfri el.

## 1 **Forskning och utveckling skapar välfärd i hela länet**

2  
3 Medicinsk forskning och utveckling som bedrivs på till exempel Akademiska  
4 sjukhuset och andra delar av regionens verksamheter är en kärnverksamhet.  
5 Forskningen bidrar inte bara till att utveckla sjukvården för patienter utan skapar  
6 också nya produkter och tjänster som har stor betydelse för regionens näringsliv och  
7 för länets totala utveckling.

8 Forskningen sker i nära samverkan med Uppsala universitet, vilket gör Region  
9 Uppsala till en av universitetets absolut viktigaste samarbetspartners. Forskningen  
10 leder till att öka länets attraktivitet för exempelvis nyetableringar av andra  
11 verksamheter inom såväl medicin och farmaci som inom områden som  
12 materialvetenskap, bioteknik och medicinsk teknik. Uppsalas unika life science-  
13 företag är en faktor för länets utveckling som aldrig hade blivit verklighet utan ett av  
14 världens främsta universitetssjukhus.

15 Forskningen i sig ska stå fri från politisk inblandning. Däremot kan den politiska  
16 styrningen klargöra att den medicinska forskning som finansieras med skattemedel  
17 från Region Uppsala ska användas till forskning nära patienten och till direkt klinisk  
18 nytta. Den politiska styrningen behöver också regelbundet följa upp forskningens  
19 resultat och säkerställa att verksamheten ges goda förutsättningar.

20 Region Uppsala ska vara en självklar partner för företag som i olika former vill  
21 samverka med sjukvården och akademien. Redan idag finns en rad viktiga initiativ på  
22 området. Vi vill stärka dessa och söka nya former för en närmare samverkan. I  
23 synnerhet när det gäller läkemedelsutveckling och ny teknik till nytta för sjukvården  
24 bör Region Uppsala proaktivt söka samverkan med lämpliga partners.

25 Moderaterna vill:

- 26 • Främja forskning och utveckling i Region Uppsalas verksamheter i nära  
27 samverkan med näringslivet och universiteten.
- 28 • Att Akademiska sjukhusets ställning som ledande forsknings- och  
29 universitetssjukhus utvecklas.
- 30 • Arbeta för att öka antalet företag som levererar varor och tjänster till Region  
31 Uppsala och i upphandling fokusera på innovation och utveckling.

# 1 **Jobb, företagande och kompetensförsörjning i ett attraktivt** 2 **län**

3  
4 Uppsala län är ett av Europas snabbast växande regioner. Människor vill bo, jobba  
5 och starta företag här. Samtidigt är utanförskapet utbrett i en del områden vilket i sin  
6 tur är grogrund för segregation, kriminalitet men även dålig hälsa. Ett fritt näringsliv  
7 med företag som skapar jobb är vägen till välstånd för människor och utveckling av  
8 välfärden.

9 Företag och jobb i Uppsala län kan inte kommenderas fram av politiska beslut.  
10 Regionen kan genom samverkan medverka till ett bättre klimat för entreprenörer att  
11 utvecklas. Region Uppsala har ett viktigt ansvar när det gäller att samordna olika  
12 aktörer för effektiv infrastruktur, kompetensförsörjning, besöksnäring och innovation.  
13 Regionen förmedlar även ekonomiska medel från företagsfrämjande organisationer.

## 14 **Kompetensförsörjning**

15  
16  
17 Alla människor som kan jobba ska jobba. Samtidigt är ett jobb mer än bara en lön  
18 varje månad. Ett jobb med en lön skapar en större delaktighet i samhället, en  
19 möjlighet till ökat självbestämmande samt bättre möjlighet att skapa ett gott liv för sig  
20 själv och sina närstående. Utbildning är en väg för människor att bryta utanförskapet  
21 i Uppsala län. Region Uppsala driver Teknikcollege, Vård- och omsorgscollege, samt  
22 en folkhögskola. Vi moderater vill att Region Uppsalas folkhögskola utökar antalet  
23 kurser och utbildningar inom bristyrken i länet för att korta vägarna till jobb.

## 24 **Utveckling i hela länet**

25  
26  
27 De kommande åren beräknas en stor del av befolkningstillväxten i länet ske på  
28 landsbygden och i ytterområden utanför kommunhuvudorterna. För oss Moderater är  
29 det viktigt att hela Uppsala län, stad som land, ska leva och att landsbygden ges  
30 möjligheter att utvecklas. Genom bättre digital uppkoppling, tillgång till  
31 folkhögskoleutbildningar i fler kommuner, utbyggd väginfrastruktur och en utbyggd  
32 primärvård med god tillgänglighet skapas möjligheter för en livskraftig landsbygd i  
33 vårt län.

34 Moderaterna vill:

- 35 • Fortsatt jobba för näringslivsutveckling i nära samverkan med länets  
36 företagsfrämjande organisationer och utgå från företagets behov.
- 37 • Vara en aktiv part för att bidra till näringslivets kompetensförsörjning.
- 38 • I samverkan med andra relevanta aktörer jobba för att nödvändig infrastruktur  
39 såsom energi, bredband och vattenförsörjning motsvarar länets efterfrågan.
- 40 • Region Uppsala ska upplevas som en god affärspart för alla aktörer – företag,  
41 föreningar och organisationer.

- 1      Förbundsstyrelsen föreslår stämman:
- 2
- 3
- 4      Att                              anta handlingsprogrammet i dess helhet.